



**CONVEGNO**

# **TUTTO SOTTO CONTROLLO?**

*STATO DELL'ARTE E PROSPETTIVE DEL  
CONTROLLO DI GESTIONE NEL SSSR*

**13 MAGGIO 2024**

**I sessione:** h 9:30-13:30

**II sessione:** h 14:00-16:30

 **SALA POLIFUNZIONALE - PALAZZO GRANDI STAZIONI**

Cannaregio, 99, 30121 Venezia VE

 REGIONE DEL VENETO

Fondazione  
**SSP**  
Scuola di  
Sanità  
Pubblica



## IL Convegno

In questi tempi, il SSN sta affrontando una delle sue sfide più importanti nel tentativo di garantire la sostenibilità del modello universalistico, che finora - almeno nella Regione del Veneto - ha garantito risultati di eccellenza sia in termini qualitativi, che nell'uso efficiente delle risorse.

Questa iniziativa seminariale ha lo scopo di fare il punto sulle metodologie e sugli strumenti nativamente pensati per fornire supporto ai decisori regionali ed aziendali, ad ogni livello, per assumere comportamenti orientati al perseguimento efficace ed efficiente degli obiettivi di salute pubblica, e tracciare le linee di sviluppo di tecnologie, organizzazione e competenze sempre più rispondenti alle sfide del futuro.

### Destinatari

Il convegno si rivolge:

- *ai Direttori Generali, ai Direttori Amministrativi, ai Direttori Sanitari, ai Direttori dei Servizi Socio-Sanitari e ai Direttori delle UO Controllo di Gestione*
- *ai professionisti afferenti ai Servizi Controllo di Gestione*

delle Aziende UU.LL.SS.SS del SSR, di Azienda Zero, dell'Azienda Ospedale Università Padova, dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona e dell'IRCSS Istituto Oncologico Veneto della Regione del Veneto.

L'evento sarà articolato in due sessioni.

La **I sessione** del convegno, dalle ore 9:30 alle ore 13:30, sarà riservata alle Direzioni Strategiche e ai direttori delle UO Controllo di Gestione delle Aziende del SSSR.

La **II sessione** del convegno, dalle ore 14:00 alle ore 16:30, sarà riservata ai professionisti afferenti ai servizi Controllo di Gestione delle Aziende del SSSR.

### Iscrizioni

Per partecipare all'evento **è obbligatorio iscriversi** compilando il modulo presente al seguente link:

<https://www.fondazionessp.it/ita/formazione/area-tecnico-amministrativa/convegnocontrollodigestione>

Per questioni di capienza della sala, per **ogni Azienda sanitaria** sono riservate **un massimo di 5 iscrizioni** relativamente a ciascuna sessione.

È possibile iscriversi **entro le ore 14:00 dell'8 maggio 2024**.

### COMITATO SCIENTIFICO

**Mauro Bonin**

Direttore Direzione Programmazione e controllo SSR  
Area Sanità e Sociale - Regione del Veneto

**Domenico Bagnara**

Direttore UOC Controllo di Gestione  
Azienda Ulss 3 Serenissima

**Stefano Nicola**

Direttore UOS Programmazione e controllo direzionale - Azienda Zero  
Dirigente Amministrativo UOC Controllo di Gestione - Azienda Ospedale Università Padova

**Giulia Zumerle**

Direttore UOS Budget e monitoraggi  
Azienda Ulss 6 Euganea

REGIONE DEL VENETO

# PROGRAMMA

## 9:30-13:30 I Sessione

**9:30** - Saluti Istituzionali

*Manuela Lanzarin*

**9:45** - *Lectio Magistralis Quale Controllo di Gestione per le sfide del prossimo futuro?*

*Paolo Collini*

Moderatore: *Mauro Bonin*

**10:30** - Il Controllo di Gestione a supporto del collegio sindacale

*Maurizio Interdonato*

**10:45** - Il Controllo di Gestione a supporto dell'Organismo Indipendente di Valutazione

*Moreno Mancin*

**11:00** - Principi e organizzazione del Controllo di Gestione del SSSR Veneto

*Mauro Bonin*

**11:20 - 11:40 Coffee Break**

Moderatore: *Diana Trabuio*

**11:40** - Modelli e strumenti a supporto del Controllo di Gestione del SSSR

*Stefano Nicola, Ambra Marin, Nadia Pozzobon, Luca Piubello Orsini*

**12:10** - Aree di sviluppo del Controllo di Gestione

*Stefano Nicola, Fabiola Guasti, Domenico Sartor, Elena Zattoni, Angela Scapin*

**12:40** - Contratti Formazione e Lavoro: l'esperienza presso le UO Controllo di Gestione del SSSR

*Francesco Cobello, Alessandro Viviani, Noemi Bortolato*

**13:00** - Conclusione lavori I sessione

*Massimo Annicchiarico*

**13:30 - 14:00 Light Lunch**

## 14:00-16:30 II Sessione

**14:00** - La tecnologia a servizio dei processi di controllo. Quali le prospettive?

*Lorenzo Gubian*

**14:30** - La professione del controller

*Maurizio Grillini*

**15:00** - La programmazione e controllo nel privato accreditato

*Gabriele Nube, Nicola Raschellà*

**15:20** - Il Controllo di Gestione nella Pubblica Amministrazione

*Pietro Marigonda, Bruno Bernardi*

**15:40** - Riunione controller SSSR

*Mauro Bonin*

**16:30** - Conclusione lavori II sessione

## RELATORI

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Massimo Annicchiarico</b> | Direttore Generale Area Sanità e Sociale<br>Regione del Veneto   |
| <b>Bruno Bernardi</b>        | Professore in quiescenza di Economia aziendale - Dipartimento di Management<br>Università Ca' Foscari di Venezia   |
| <b>Mauro Bonin</b>           | Direttore Direzione Programmazione e controllo SSR<br>Area Sanità e Sociale - Regione del Veneto   |
| <b>Noemi Bortolato</b>       | Collaboratore amministrativo CFL UOC Controllo di Gestione<br>Azienda Ulss 3 Serenissima   |
| <b>Francesco Cobello</b>     | Direttore Fondazione Scuola di Sanità Pubblica   |
| <b>Paolo Collini</b>         | Professore ordinario di Economia Aziendale - Dipartimento di Economia e Management<br>Università degli Studi di Trento   |
| <b>Maurizio Grillini</b>     | Presidente AssoController  |
| <b>Fabiola Guasti</b>        | Collaboratore amministrativo UOS Programmazione e controllo direzionale<br>Azienda Zero  |
| <b>Lorenzo Gubian</b>        | Direttore Generale Aria Spa<br>Vicepresidente di Assinter Italia   |
| <b>Maurizio Interdonato</b>  | Dottore commercialista e revisore legale<br>Professore associato di Diritto Tributario - Università Ca' Foscari di Venezia   |
| <b>Manuela Lanzarin</b>      | Assessore a Sanità, Servizi sociali e Programmazione socio-sanitaria<br>Regione del Veneto   |
| <b>Moreno Mancin</b>         | Ricercatore di Economia aziendale e professore aggregato - Università Ca' Foscari di Venezia<br>Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione di Azienda Zero e della Regione del Veneto |
| <b>Pietro Marigonda</b>      | Responsabile servizio Controllo di gestione e attività ispettive<br>Università IUAV di Venezia   |
| <b>Ambra Marin</b>           | Collaboratore tecnico UOS Programmazione e controllo direzionale<br>Azienda Zero   |
| <b>Stefano Nicola</b>        | Direttore UOS Programmazione e controllo direzionale - Azienda Zero<br>Dirigente Amministrativo UOC Controllo di Gestione - Azienda Ospedale Università Padova                                   |
| <b>Gabriele Nube</b>         | Direttore Amministrativo<br>Garofalo Health Care S.P.A.  |
| <b>Luca Piubello Orsini</b>  | Dottorando di Ricerca in Accounting and Management<br>Università degli Studi di Verona - Università degli Studi di Udine   |
| <b>Nadia Pozzobon</b>        | Responsabile UOS Gestione Ciclo delle Performance<br>Azienda Ulss 7 Pedemontana  |
| <b>Nicola Raschellà</b>      | Responsabile Pianificazione Programmazione e Controllo di Gestione<br>Ospedale P. Pederzoli Casa di Cura Privata S.P.A.  |
| <b>Domenico Sartor</b>       | Direttore UOC Controllo di Gestione<br>Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana   |
| <b>Angela Scapin</b>         | Collaboratore tecnico UOC Governo Clinico - Incarico di <i>Analisi e monitoraggio dei consumi dei beni sanitari</i><br>Azienda Zero  |
| <b>Alessandro Viviani</b>    | Collaboratore amministrativo CFL UOC Controllo di Gestione<br>Azienda Ulss 6 Euganea   |
| <b>Elena Zattoni</b>         | Direttore UOS Spesa Sanitaria<br>Azienda Zero  |

## MODERATORI

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>Mauro Bonin</b>   | Direttore Direzione Programmazione e controllo SSR<br>Area Sanità e Sociale - Regione del Veneto |
| <b>Diana Trabuio</b> | Direttore UOC Controllo di Gestione<br>Azienda Ulss 8 Berica                                     |

### Per informazioni:

Simona Carmen Garofalo  
tel. 0445 1859108  
scgarofalo@fondazionessp.it



**Fondazione Scuola di Sanità Pubblica,  
management delle aziende socio-sanitarie  
e per l'incremento dei trapianti d'organo e  
tessuti**

**Segreteria organizzativa:**  
tel. 0445 1859100  
segreteria@fondazionessp.it

REGIONE DEL VENETO

Fondazione  
**SSP**  
Scuola di  
Sanità  
Pubblica

